

Ingrid de la Fuente Lööf

Directora general de Industria y Polígonos Industriales del Gobierno de las Islas Baleares

“Si quieres cambiar algo, no vale con quejarse porque sí, hay que arremangarse y ponerse manos a la obra”

Mónica Ramírez

Su vocación de servicio público hizo que cuando el Gobierno de las Islas Baleares le propusiera ser directora general de Industria y Polígonos Industriales de dicha comunidad, no lo dudara ni un momento, ya que según afirma, lo que más le gusta “es poder llevar a cabo proyectos que tienen gran repercusión en toda la sociedad”.

Ingeniera Técnica Industrial Mecánica y Grado en Ingeniería Mecánica, Ingrid de la Fuente Lööf forma parte del elenco de ingenieras que han sido elegidas para participar en la iniciativa “Mujeres ingenieras de éxito y su impacto en el desarrollo industrial”, el programa que hace varios años puso en marcha la Unión de Asociaciones de Ingenieros Técnicos Industriales y Graduados en Ingeniería de la rama industrial de España (UAITIE), y que incluye la exposición itinerante “Mujeres ingenieras de éxito”, que recorre los distintos Colegios Oficiales de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de España.

Antes de dedicarse por completo a su comunidad, Ingrid de la Fuente trabajó en el sector privado como directora del departamento de Energía y Medioambiente en Meliá Hotels International, donde implantó medidas para mitigar el cambio climático, en línea con los compromisos de las Naciones Unidas, en más de 300 hoteles. Asimismo, durante varios años fue la responsable de mantenimiento, impulsando exitosamente la cultura del “compliance”, la estandarización de sistemas técnicos y la optimización de procesos, siempre trabajando “mano a mano” con los equipos de mantenimiento.

Además, ha compaginado su actividad con la docencia en la Escuela Superior de formación de técnicos de mantenimiento HOTECEMA, con la finalidad de apostar por la calidad y la exce-



Ingrid de la Fuente Lööf

lencia de la profesión. Por otra parte, en su vertiente más emprendedora, ha realizado, por cuenta propia, consultorías técnicas tanto para empresas públicas como privadas. Y como “amante de la ingeniería” desde pequeña, no duda en hacer “mentoring” para ayudar a futuros ingenieros, transmitiendo siempre su pasión por la profesión.

¿Qué le llevó a estudiar una Ingeniería Técnica Industrial en especialidad Mecánica?

Uno de los principales motivos fue mi padre. Desde pequeña, nos encantaba hacer inventos para programar equipos. Me enseñó cosas de mecánica, como cambiar las bujías del coche, le ayudaba a arreglar aparatos, temas de bricolaje, etc. Ya en el instituto, al hacer el bachiller tecnológico, destacaba sobre todo en física y mecánica, por eso decidí hacer la Ingeniería Mecánica, carrera que me encantó, la disfruté muchísimo y sin duda la volvería a estudiar.

¿Qué es lo que más valora de la pro-

fesión de ingeniero?

La gran versatilidad que tiene, ya que la ingeniería está en todo. Sin la ingeniería, la humanidad no habría tenido los avances que tiene ahora. Además, está en continua evolución como, por ejemplo, hoy en día temas como la inteligencia artificial o la sostenibilidad, donde es muy importante buscar tanto la eficiencia energética, como energías más limpias, mejora de procesos etc.

Su pasión por la ingeniería le ha llevado también a hacer funciones de mentoring dirigidas a futuros ingenieros, ¿cuáles son los principales valores y capacidades que han de desarrollar para ser un buen profesional?

La carrera de ingeniería te enseña a pensar de manera diferente, analizar los problemas para encontrar soluciones y a hacer las cosas de otra manera, pero, sin duda, lo más importante son las ganas continuas de aprender, la ilusión y la perseverancia.

En julio de 2023 fue nombrada directora general de Industria y Polígonos Industriales del Gobierno de Baleares, ¿cómo ha sido su trayectoria profesional hasta llegar a este puesto de responsabilidad?

Estudié la carrera en Zaragoza, y ya en el último año empecé a hacer prácticas en una ingeniería de allí, haciendo proyectos. Enseguida ya me contrataron en una hotelera en Mallorca como analista energético, ya que había un importante proyecto que se llamaba proyecto SAVE, el cual era a nivel mundial, y cuya finalidad era reducir energía, agua y emisiones de CO2 en más de 250 hoteles.

Debido a la crisis del 2008, la empresa tuvo que prescindir de bastantes empleados, por lo que amplí mis funciones pasando a llevar temas como la seguridad industrial de los estable-

cimientos, estandarización de sistemas y materiales técnicos, contratación de energía a nivel mundial, temas de iluminación, domótica y algún tema de obra civil. Fueron años de mucho trabajo y esfuerzo, pero, cuando la situación se recuperó, me hicieron directiva y pude montar un equipo multidisciplinar para la implantación de proyectos de gran envergadura en todos los hoteles de la compañía.

Además, dada la experiencia en el sector, empecé a dar clases en la Escuela Superior de Técnicos de Mantenimiento de Baleares, impartiendo módulos como el de Gestión del mantenimiento preventivo, normativo y correctivo, el de Compliance del mantenimiento normativa técnico legal en instalaciones hoteleras o el de Gestión económica del mantenimiento técnico hotelero.

Por otra parte, durante la pandemia, empecé a emprender y me di de alta como autónoma para hacer consultorías en temas de mantenimiento preventivo y correctivo, temas de sostenibilidad en establecimientos como hospitales y centros comerciales. También tuve la suerte de poder formar parte del Colegio de Ingenieros Técnicos Industriales de Baleares, como vocal en la Junta de Gobierno.

¿Qué es lo que más le gusta de su trabajo? ¿Cuáles son los principales retos a los que tiene que hacer frente en su día a día?

Lo que más me gusta, sin duda, es poder llevar a cabo proyectos que tienen gran repercusión en toda la sociedad. Por otra parte, siempre es enriquecedor tener otra perspectiva, pues te ayuda a tener una visión más transversal.

Son muchos los retos, pero destacaría el aumentar la competitividad de la industria en Baleares, ya que es una Comunidad Autónoma muy enfocada al turismo, y es necesario diversificar la economía ayudando a la industria, trabajar por la seguridad de las personas, activos y medioambiente, a través de políticas de seguridad industrial, y luchar contra el intrusismo en las profesiones técnicas.

¿Se imaginaba alguna vez que llegaría a ocupar un puesto de responsabilidad en la Administración autonómica?

No es algo que tuviera en mente, aun-

“La ingeniería está en constante evolución en temas como la inteligencia artificial o la sostenibilidad, donde es muy importante buscar tanto la eficiencia energética, como energías más limpias o la mejora de procesos”

que soy de las personas que opina que no vale quejarse por quejar, así que si quieres cambiar algo hay que arremangarse y ponerse manos a la obra, por eso, cuando el consejero me lo propuso, no lo dudé.

¿Cuáles son los principales proyectos que lleva a cabo en la actualidad?

Son muchos los proyectos que estamos llevando a cabo, pero quizás destacaría los siguientes: la elaboración de una ley de polígonos industriales con la finalidad de mejorar sus infraestructuras, la competitividad de las empresas y la vida de los trabajadores que trabajan en estas áreas; ayudar e incentivar proyectos industriales estratégicos en Baleares para impulsar la innovación tecnológica, la capacidad exportadora, la sofisticación de los procesos productivos y, en definitiva, para aumentar el crecimiento económico; la realización de un reglamento sobre la gestión de la Inspección Técnica de Vehículos (ITV) para poder solventar los problemas que tenemos actualmente en Baleares, en la gestión del servicio, asegurando así que los usuarios puedan pasar las inspecciones obligatorias y aumentando la seguridad en las carreteras, y un plan de inspecciones a locales de pública concurrencia para asegurar que son establecimientos seguros.

¿Y los próximos que están previstos?

El más importante es, sin duda, el Plan Director de la Industria 2026-2033. El actual plan director finaliza en el 2025, y es por ello que tenemos que empezar a trabajar en el nuevo. El Plan Director de la Industria es la base de todo, ya que establece las líneas generales y las directrices básicas de la política

industrial, identificando los objetivos y prioridades por sectores o ramas de la industria, y asociándolo a los presupuestos de la Comunidad Autónoma para poder alcanzarlos.

Hace unos meses se celebró la exposición “Mujeres ingenieras de éxito de la UAITIE” en Palma de Mallorca, Lluçmajor y Alcudia, a iniciativa de la Dirección General de Industria y Polígonos Industriales, en colaboración COGITI Balears, para celebrar el Día Internacional de la Mujer. ¿Cómo fue la participación? ¿Qué objetivos se persiguen con este tipo de iniciativas y actividades?

El objetivo principal era el de promover la tecnología y la ingeniería desde diferentes perspectivas para inspirar, educar y empoderar a niñas y jóvenes, con el fin de que desarrollen su talento como ingenieras. Todavía hay pocas mujeres en este mundo, y tal y como ya está pasando, y estoy convencida irá a más, los puestos de gran responsabilidad serán ocupados por ingenieros, por lo que asegurando más mujeres ingenieras, obtendremos una mayor inclusión e igualdad de género.

Además de visitas guiadas a la exposición, durante dos semanas realizamos distintas actividades, como, por ejemplo, talleres donde ingenieras de ámbitos diferentes (industria, ferrocarriles, minas, energía, etc.) hablaron de su profesión a grupos de estudiantes de secundaria. Más de 500 alumnos y alumnas de la ESO visitaron la exposición y participaron en las actividades programadas.

También se realizó el primer evento en Mallorca dirigido a colegios profesionales de distintas ramas de la ingeniería, con la finalidad de poner en valor el papel de la mujer en el mundo de la ingeniería, y que los profesionales establezcamos lazos entre nosotros. Sin duda fueron dos semanas de auténtica locura, pero muy gratificantes.

¿Qué les diría a las jóvenes estudiantes de educación secundaria que estén dudando si estudiar una ingeniería?

Les diría que ni se lo piensen y que trabajen duro, ya que con una ingeniería podrán conseguir todo aquello que se propongan en cualquier ámbito, y es que, como comentaba inicialmente, la ingeniería está en todo.